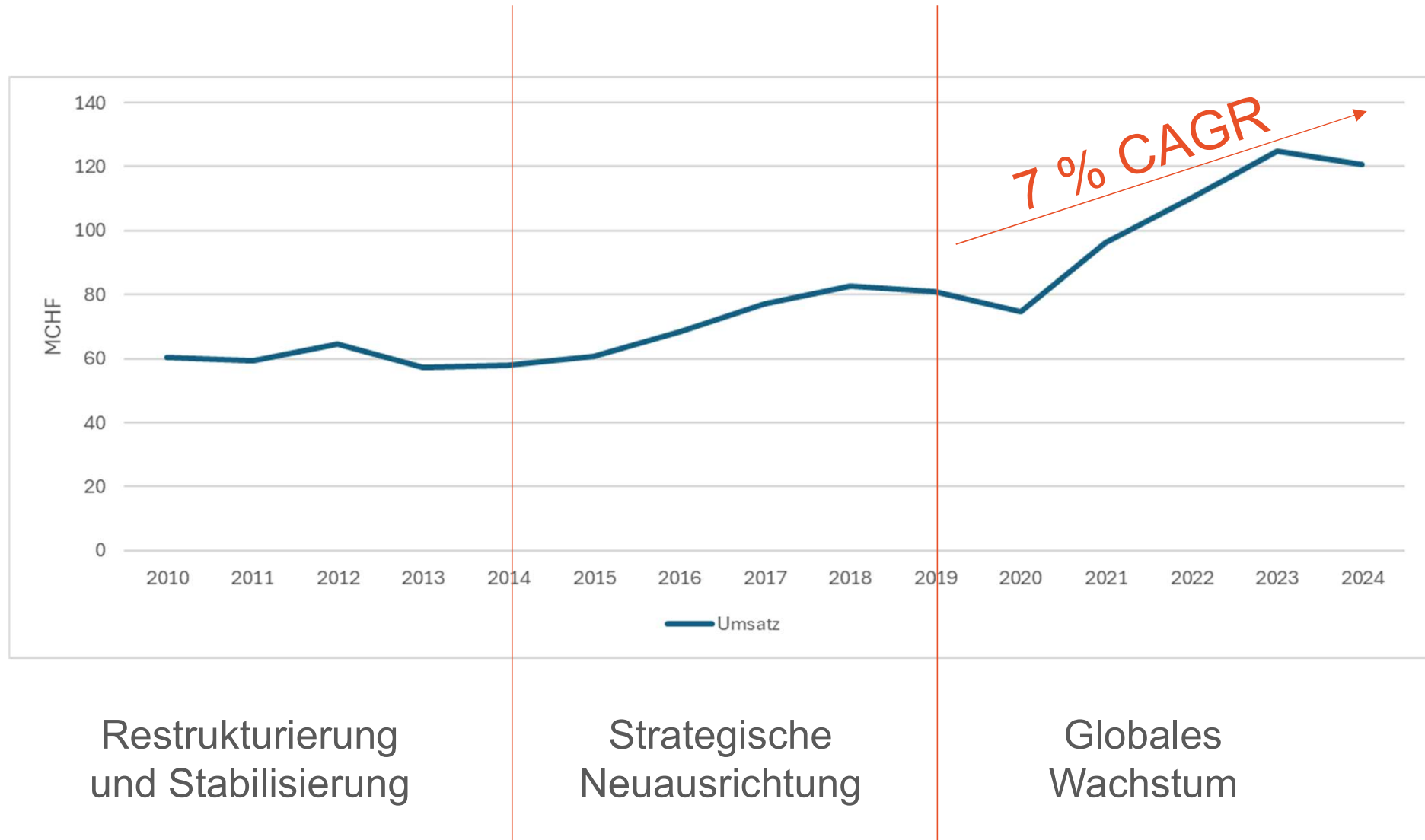


Willkommen zur 53. Generalversammlung

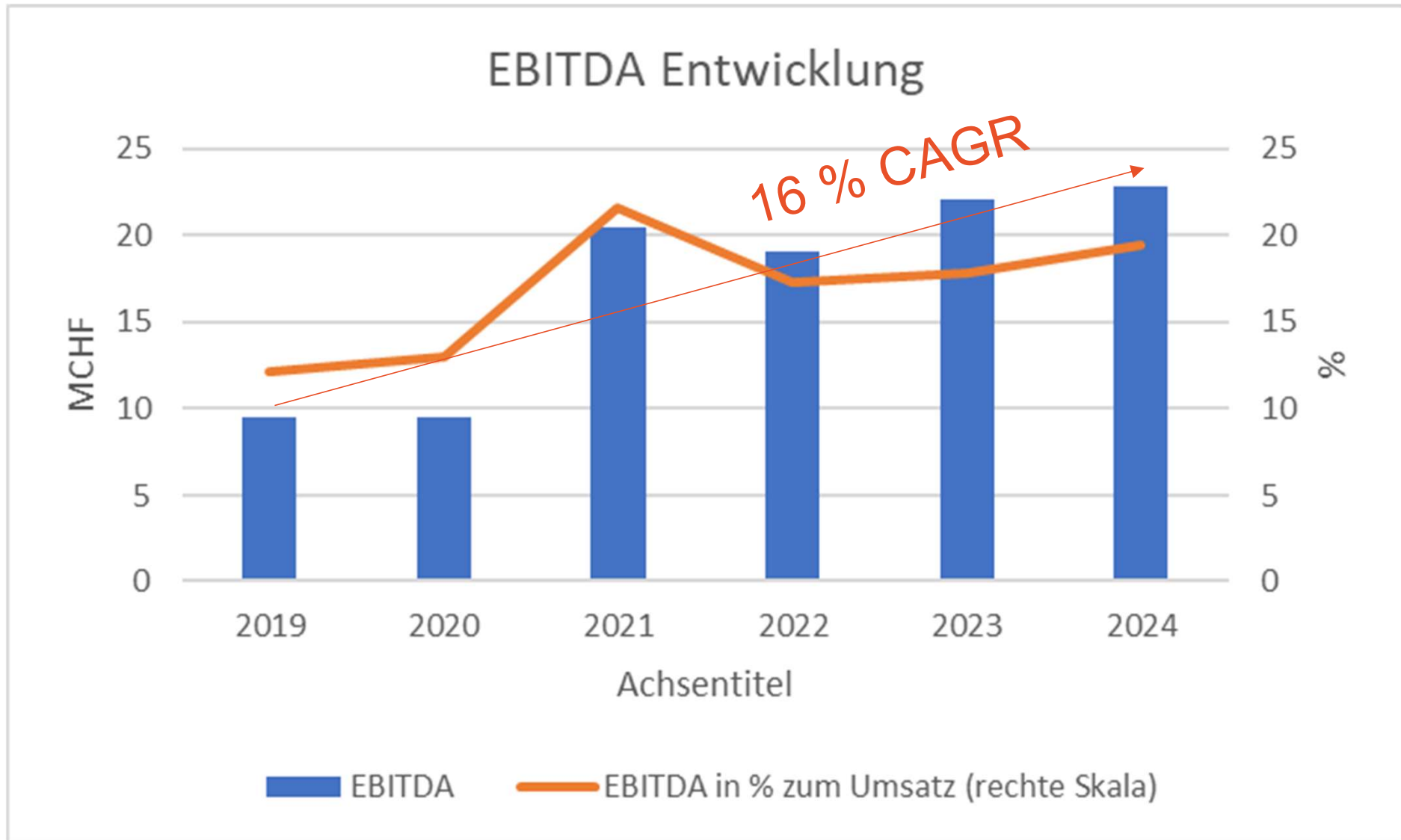
18. März 2025



Phasen der Geschäftsentwicklung der Zeochem



Entwicklung der Profitabilität



Akquisition der Sorbchem India

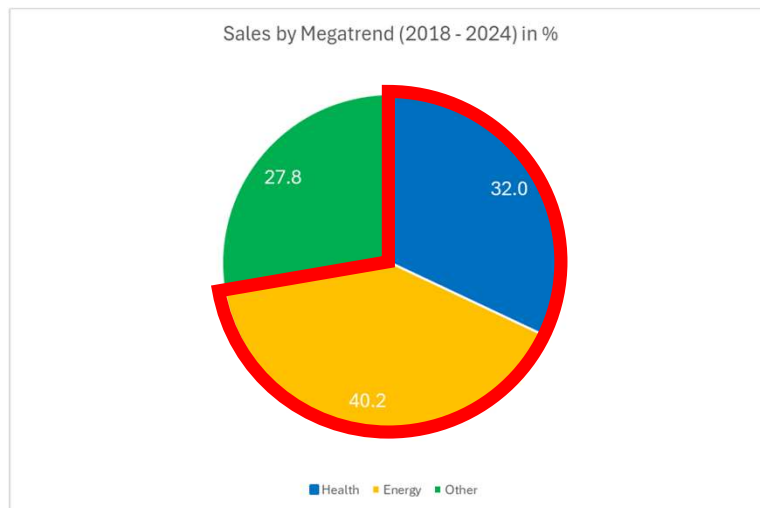


Produkte der Zeochem ...

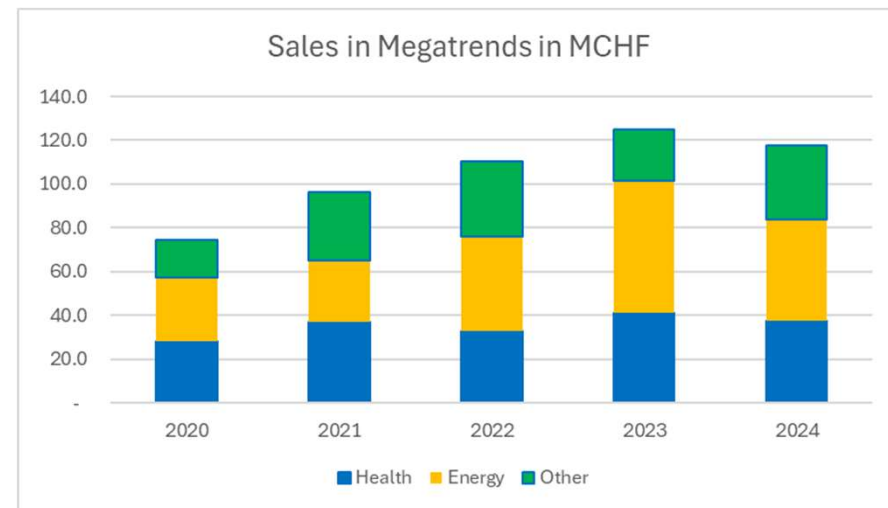
... verbessern die Lebensqualität
und
ermöglichen die Energiewende



Zeochems Produkte für wichtige Megatrends



Produkte, die für verbesserte **Lebensqualität** (Megatrend Gesundheit) und die **Energiewende** (Megatrend Energie) eingesetzt werden, stehen für rund 3/4 der Umsätze der Zeochem-Gruppe.



Der Umsatz mit Zeochem-Produkten in den Megatrends **Gesundheit** und **Energie** hat sich kontinuierlich erhöht.

Mit Molekularsieben zu lebensrettendem Sauerstoff

Die innovativen Molekularsiebprodukte von Zeochem ermöglichen die Sauerstofferzeugung durch fortschrittliche Druckwechseladsorptionstechnologie (PSA) und machen die Sauerstofftherapie für Millionen Menschen weltweit zur Realität.



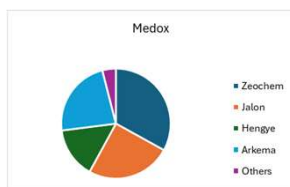
Molekularsiebe



Sauerstoffkonzentrator



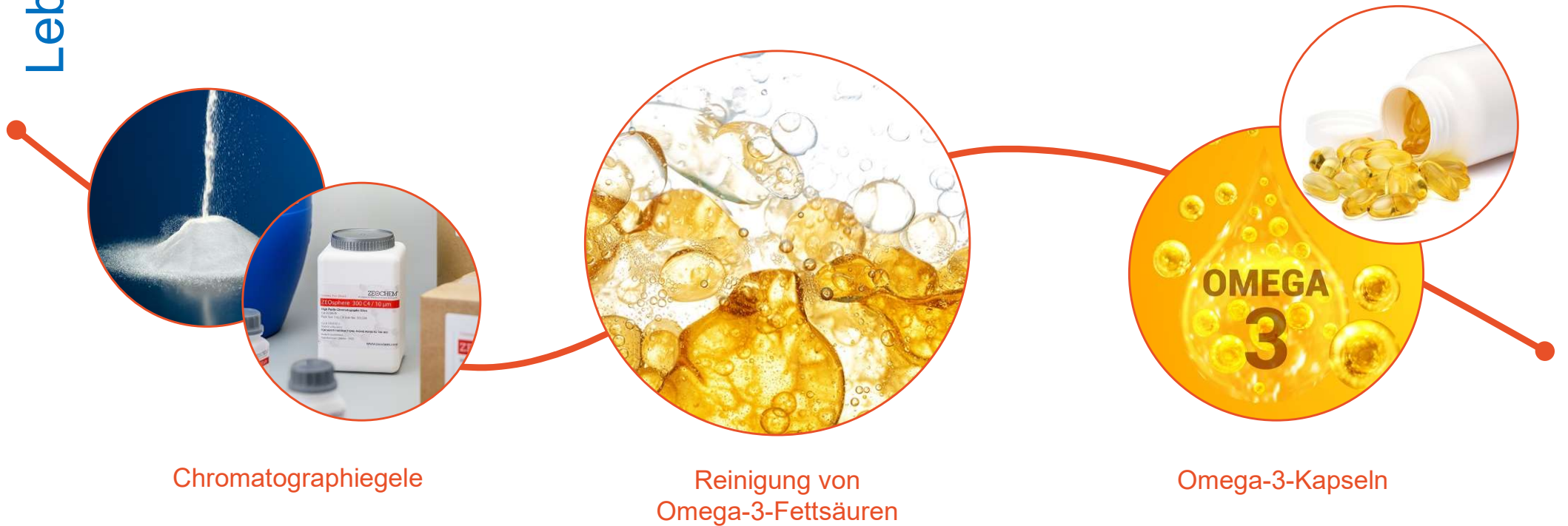
Sauerstofftherapie



Zeochem Marktposition 1

Chromatographiegele für ein gesundes Herz

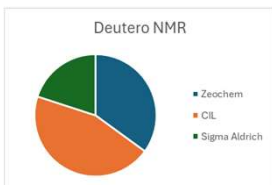
Die Chromatographiegele von Zeochem werden im Reinigungsprozess von Omega-3-Fettsäuren eingesetzt und unterstützen die Herz-Kreislauf-Gesundheit.



Zeochem Marktposition 2

Deuterierte Verbindungen verbessern Medikamente

Die ZEOtope-Reihe deuterierter Verbindungen von Zeochem wird in Analysegeräten verwendet, um die Reinheit von Arzneimitteln sicherzustellen. Das erhöht die Wirksamkeit und Stabilität des Arzneimittels und verbessert so die Behandlungsergebnisse. Darüber hinaus erhöhen deuterierte Verbindungen die Bindungsstärke, was eine langsamere Arzneimittelfreisetzung ermöglicht und die Dosierung für eine wirksame Behandlung reduziert.



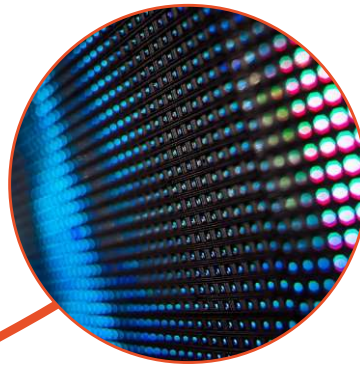
Zeochem Marktposition 2

Intensivere optische Erlebnisse mit OLED-Technik

Die deuterierten ZEOtope-Verbindungen von Zeochem sind ein wesentlicher Bestandteil bei der Herstellung von OLED-Bildschirmen. Sie verlängern die Lebensdauer des Displays und verbessern die Farbbrillanz. Durch die flexible Formgebung der OLED-Bildschirme verbessert sich in vielen Bereichen das optische Erlebnis.



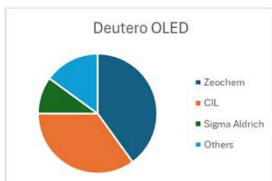
ZEOtope deuterierte Verbindungen



OLED-Herstellung



Hochauflösende OLED-Bildschirme



Zeochem Marktposition 1

Molekularsiebe für nachhaltige Kraftstoffe

Die Molekularsiebe von Zeochem entfernen Wasser während der Ethanol-Dehydrierung und hinterlassen stabile Biokraftstoffe für nachhaltige Energielösungen. Ethanol ist ein wesentlicher Bestandteil der Energiewende.



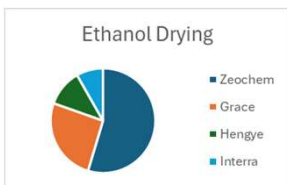
Molekularsiebe



Ethanol-Dehydrierung



Mit Ethanol veredelter Kraftstoff



Zeochem Marktposition 1

Ausblick: trotz Herausforderungen optimistisch

Herausforderungen

- Geopolitik
- Wirtschaftsentwicklung
- Klimawandel

Chancen

- Megatrend Gesundheit
- Megatrend Energie

Neue Funktion als CEO der CPH Group AG

Ad hoc-Mitteilung gemäss Art. 53 KR

Dr. Alois Waldburg-Zeil wird neuer CEO der CPH Group AG

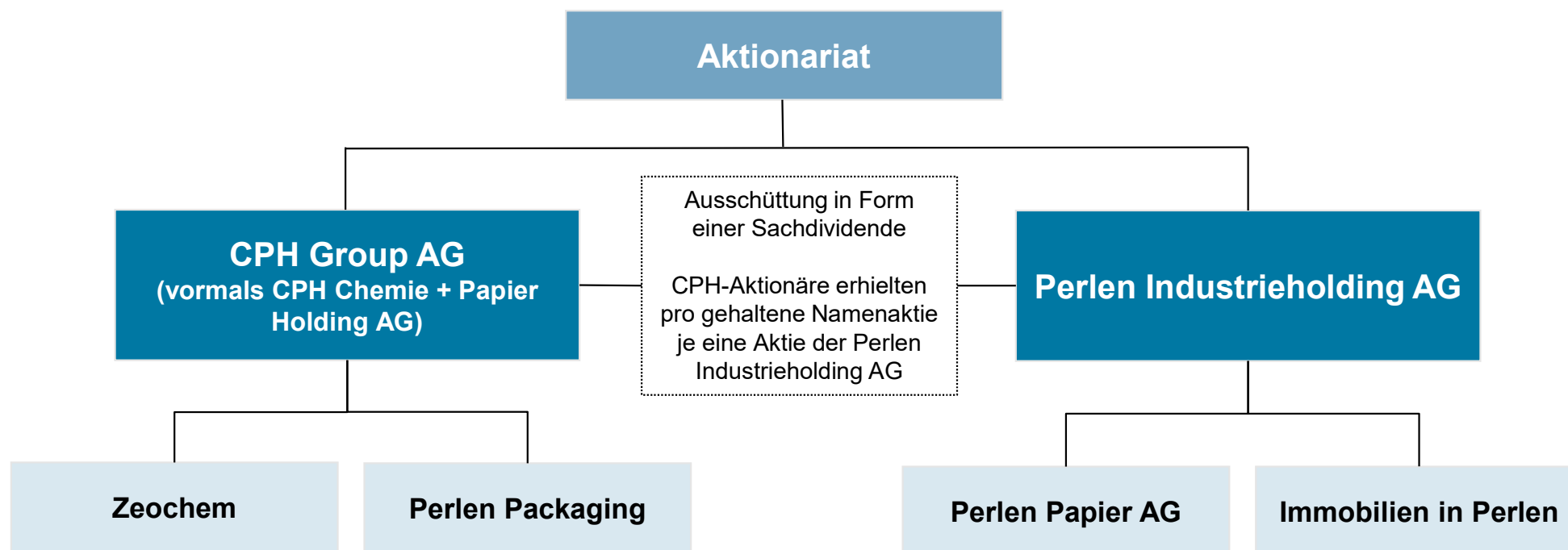
Der Verwaltungsrat der CPH Group AG hat Dr. Alois Waldburg-Zeil per 1. April 2025 zum neuen CEO und Vorsitzenden der Gruppenleitung der CPH Group AG ernannt. Dr. Alois Waldburg-Zeil ist derzeit Bereichsleiter Chemie der CPH Group AG und wird Nachfolger von Peter Schildknecht, der diese Aufgabe während 16 Jahren ausübte.

Generalversammlung 2025

Traktanden

1. Abstimmungen über die finanzielle und nicht finanzielle Berichterstattung für das Geschäftsjahr 2024
2. Entlastung des Verwaltungsrates und der Mitglieder der Gruppenleitung
3. Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns und der Reserven
4. Abstimmung über die Vergütung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Gruppenleitung
5. Wahlen

Nach Ausgliederung Papierbereich: Fokussierung auf wachstumsorientierte und margenstarke Aktivitäten



Aus dem historisch gewachsenen börsenkotierten Industriekonglomerat CPH Chemie + Papier Holding AG mit drei unabhängigen und in verschiedenen Märkten operierenden Bereichen sind zwei fokussierte Unternehmen entstanden:

- Die **CPH Group AG** mit den Chemie- und Verpackungsaktivitäten als eine rasch wachsende, innovative und global tätige Wachstumsgesellschaft, welche weiterhin an der Börse kotiert bleibt
- Die neu gegründete und ausserbörslich gehandelte **Perlen Industrieholding AG**, die sich auf das westeuropäische Papiergeschäft konzentriert und die Nutzungspotenziale des attraktiven Industrieareals in Perlen umfasst

Durch die Fokussierung auf wachstumsorientierte und margenstarke Geschäftsaktivitäten wird die CPH Group AG berechenbarer und gewinnt am Kapitalmarkt weiter an Attraktivität.



Chemie

117 **23**
Umsatz EBITDA

Differenzierung durch hohen Kundennutzen



weltweit mit Molekularsieben für Gesundheits- und Industrie-Anwendungen sowie mit deuterierten Produkten für die Pharmaindustrie



ZEOCHEM[®]



Verpackung

206 **33**
Umsatz EBITDA

Differenzierung durch hohen Kundennutzen



weltweit bei beschichteten Barrierefolien für pharmazeutische Anwendungen sowie für komplementäre Primärverpackungen von Medikamenten



perlen packaging

Kennzahlen 2024 in CHF Mio.

Strategie

Marktposition

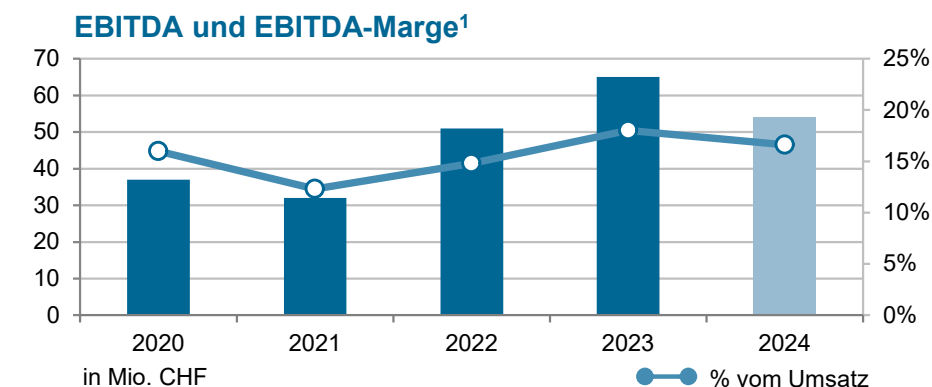
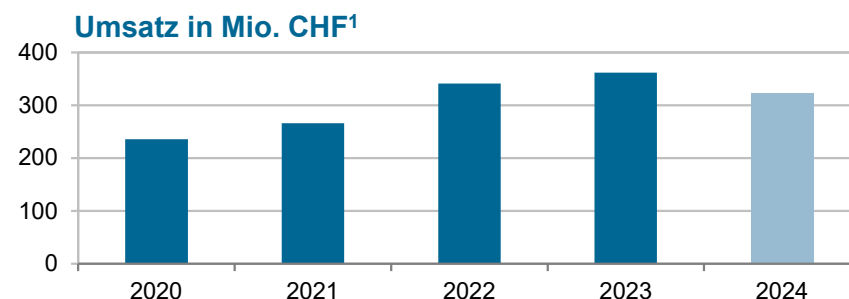
Standorte Produktion

Marke

CPH Group AG

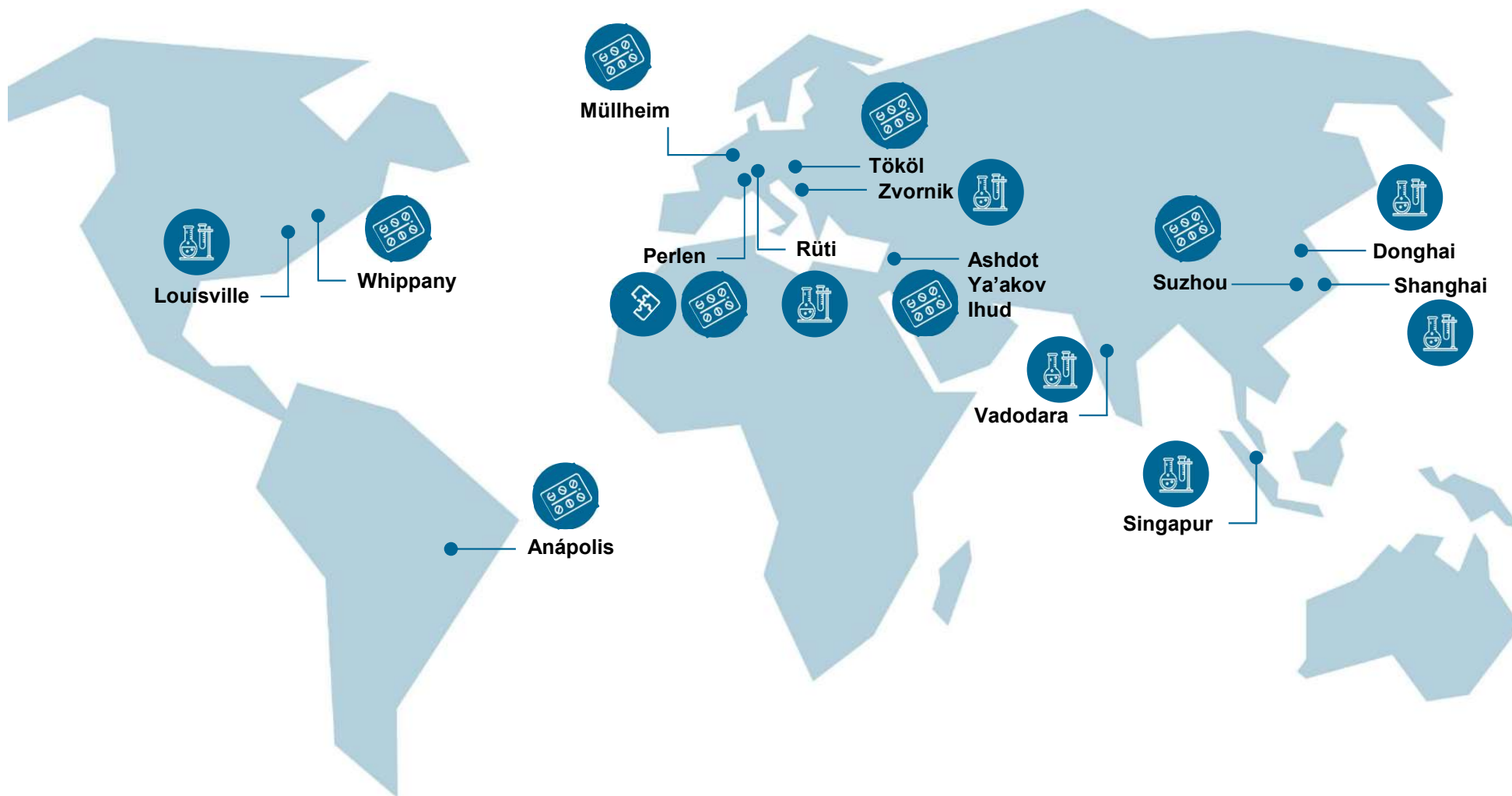
Erfolgsrechnung

in CHF Mio.	CPH Group AG			Chemie			Verpackung		
	2024	2023	± in %	2024	2023	± in %	2024	2023	± in %
Umsatz¹	323	362	-10.6%	117	124	-5.5%	206	237	-13.1%
EBITDA¹	54	65	-17.2%	23	22	+3.5%	33	43	-22.4%
EBITDA-Marge	16.6%	18.0%		19.5%	17.8%		16.1%	18.1%	
EBIT¹	39	52	-24.5%	15	16	-5.7%	27	36	-26.3%
EBIT-Marge	12.1%	14.4%		12.7%	12.7%		12.9%	15.2%	
Personalbestand (VBE)¹	959	841	+14.0%	406	283	+43.5%	546	551	-0.9%
Nettoergebnis¹	34	45	-23.7%						
Ergebnis aus ausgliederten Bereichen	-30	34	n.a.						
Free Cash Flow¹	35	55	-36.4%						
Investitionen	20	18	+14.0%						
Bilanzsumme	333	328	+1.4%						
Eigenkapital	209	217	-3.4%						
in % des Totals Aktiven	63.0%	66.1%							
Nettoliiquidität	13	35	-63.5%						

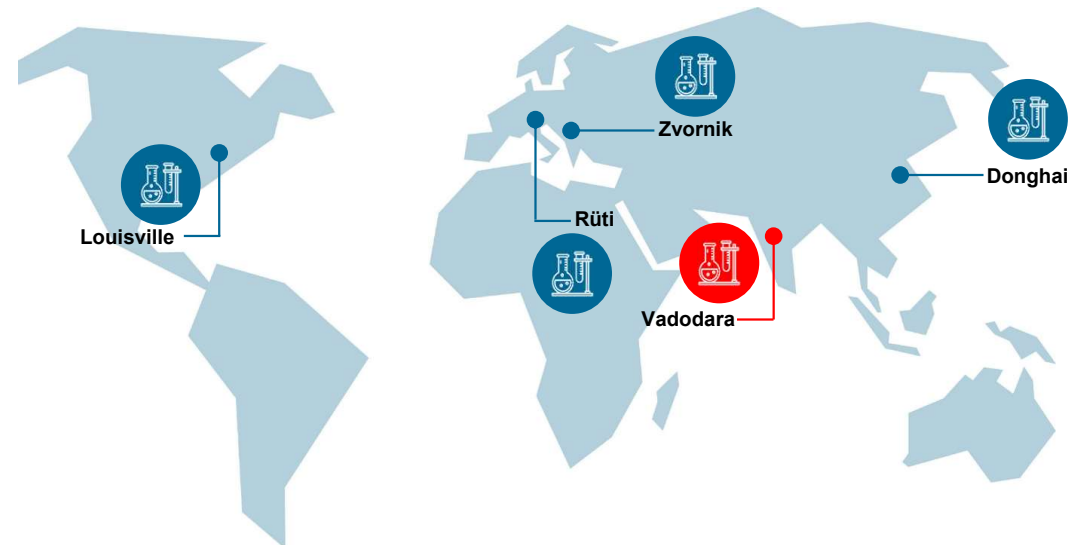


¹ Verbleibende Bereiche, ohne den ausgliederten Bereich Papier

Standorte weltweit



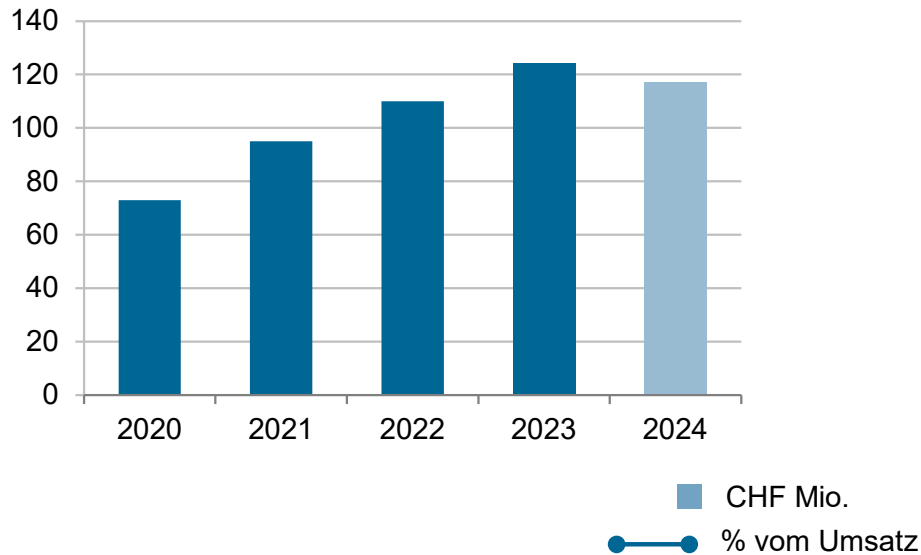
- Markteintritt der CPH Group AG in Indien
- Übernahme von Sorbchem India, ein Händler von Molekularsieben und Verpackungsmaterialien sowie Produzent von Chromatographie Gelen
- Ergänzung der Produktpalette von Zeochem und Synergieeffekte aufgrund der Nähe zum Kerngeschäft
- Sorbchem als Brückenkopf für die Weiterentwicklung und Beschleunigung von Zeochems Geschäftsbereichen wie z.B. Deutero
- Fortsetzung der internationalen Expansionsstrategie
- Closing erfolgte im April 2024, Integration verläuft planmässig



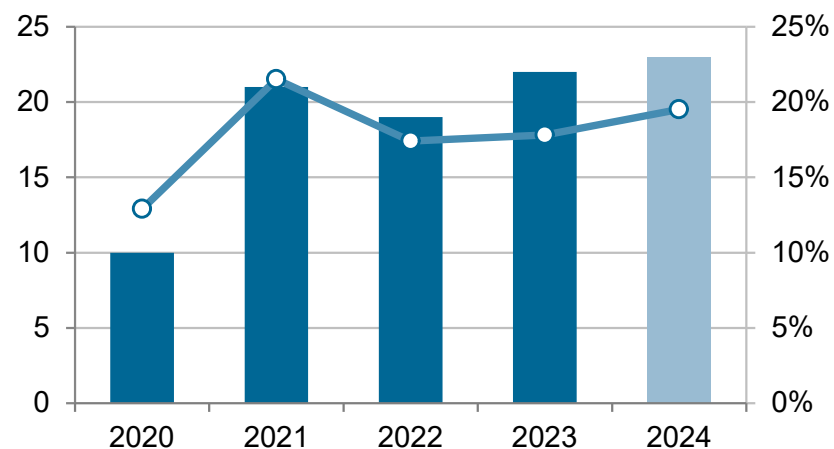
Chemie

Geschäftsentwicklung

Umsatz



EBITDA



Marktumfeld

- Robuste Nachfrage nach Molekularsieben aus der Erdgas- und Ethanolindustrie
- Deuterierte Verbindungen sind in der Laboranalytik und für OLED-Displays weiter gefragt
- Gedämpfte Bestell- und Investitionsfreudigkeit durch ungünstiges Zinsumfeld und schwache Baukonjunktur
- Eintrübung wichtiger wirtschaftlicher Frühindikatoren im Jahresverlauf

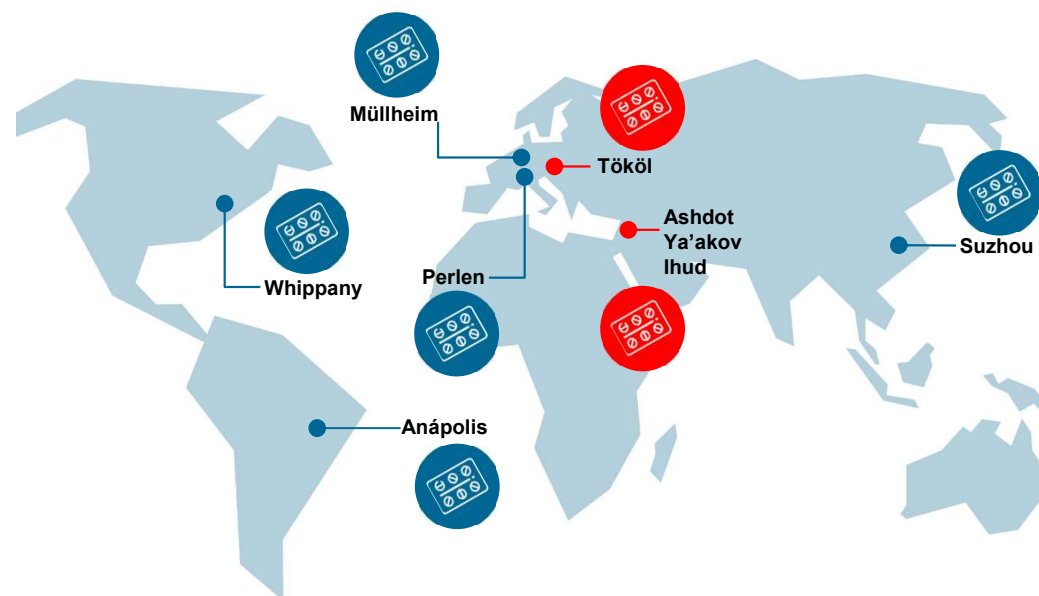
Geschäftsentwicklung

- Weiteres Wachstum bei deuterierten Produkten und hochwertigen Molekularsieben
- Sinkende Umsätze bei lithium-basierten Produkten infolge starken Rückgangs der Lithiumkosten
- Neuer EBITDA-Höchststand mit Verbesserung der EBITDA-Marge
- Investitionen in Kapazitätserhöhungen und eine Entsalzungsanlage zur Abwasseraufbereitung in China
- Markteintritt in Indien mit eigener Präsenz

Perlen Packaging

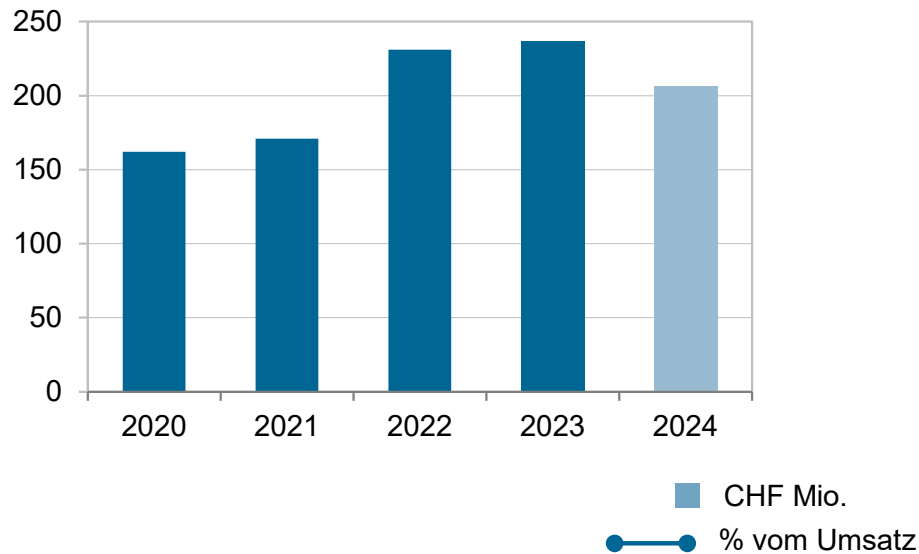
Übernahme LOG Pharma in Israel und Ungarn

- Weiterer Ausbau der globalen Marktposition in Wachstumsregionen im Bereich Pharmaverpackungen
- Übernahme von LOG Pharma, einem Produzenten von Verpackungslösungen für Pharma- und Medizinindustrie, mit Produktionsstandorten in Israel und Ungarn
- Ergänzung der Produktpalette von Perlen Packaging mit Fläschchen und Behältern als komplementäre pharmazeutische Primärverpackungen von Medikamenten
- Synergien durch gleiche Anwendungsgruppe, gleiche Verabreichungsform (oral) und gleiche Vertriebswege in einem rasch wachsenden Markt für Pharma-Fläschchen
- Eintritt mit eigener Präsenz in attraktiven osteuropäischen Markt für Pharmaverpackungen und im Nahen Osten
- Closing erfolgte Anfang Februar 2025

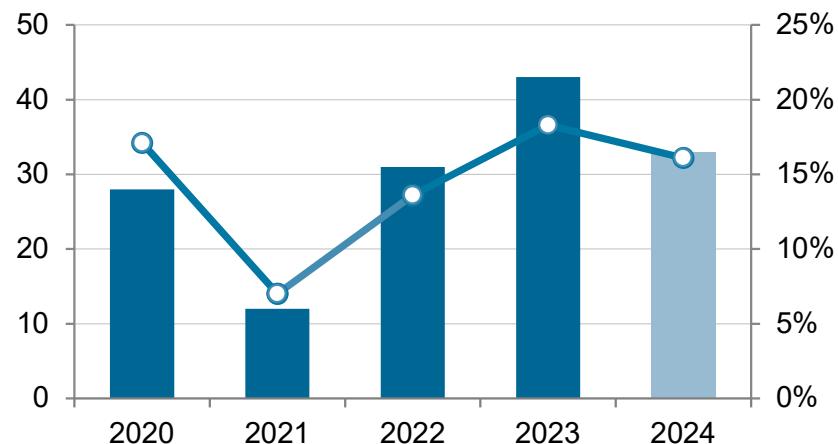


Perlen Packaging Geschäftsentwicklung

Umsatz



EBITDA



Marktumfeld

- Normalisierung der Beschaffungspreise im Jahresverlauf
- Rohmaterialien wie PVC weltweit verfügbar
- Kunden bauen die hohen Sicherheitsbestände weiter ab
- Nachfragerückgang nach Pharmaverpackungen insbesondere in Europa aufgrund von Liefer- und Versorgungengpässen bei Arzneimitteln

Geschäftsentwicklung

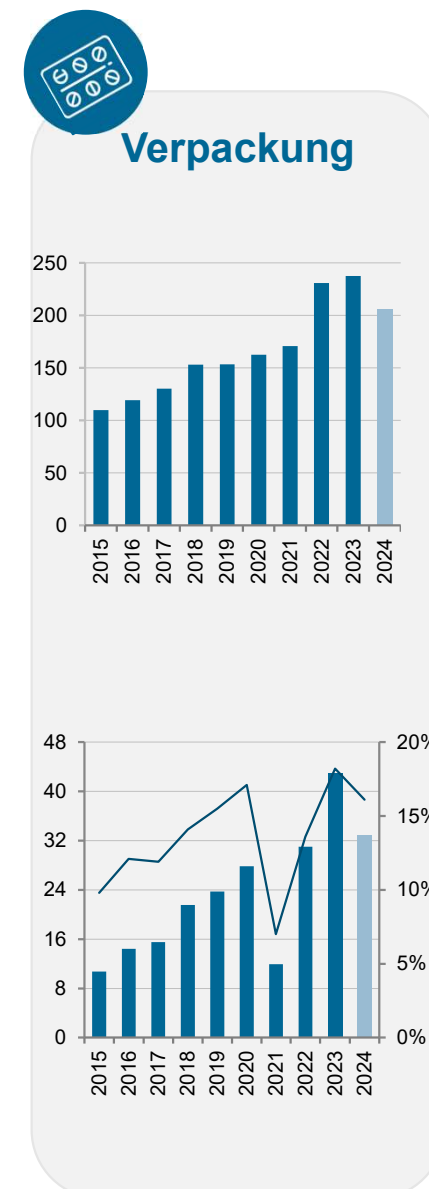
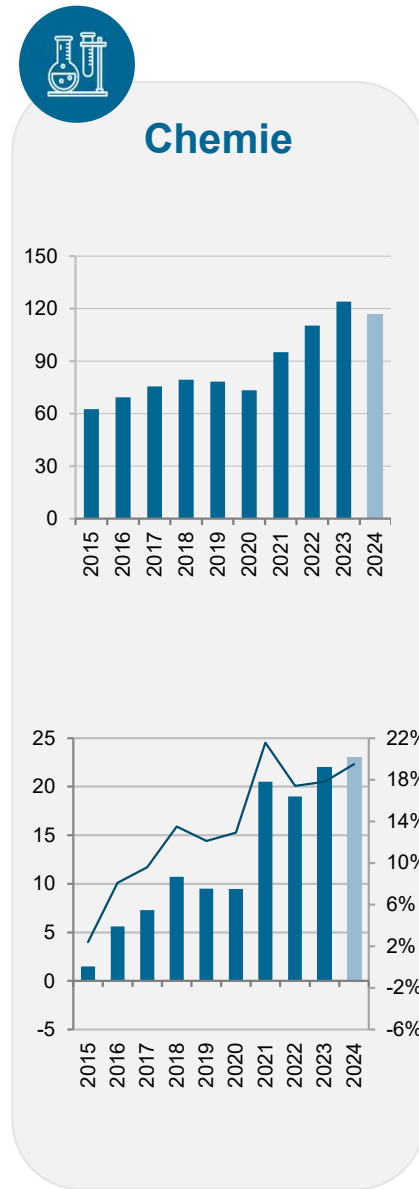
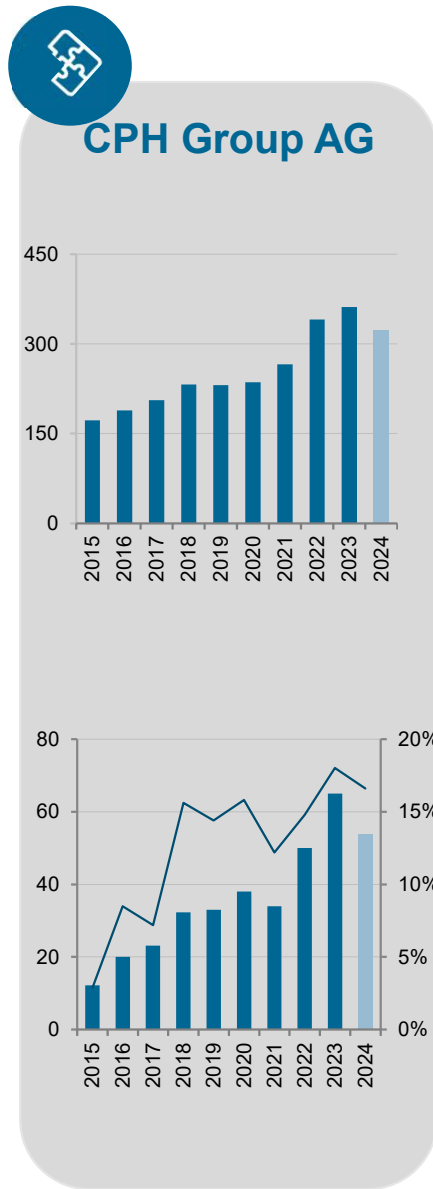
- Tiefere Absatzvolumen und tiefere Rohmaterialpreise führen zu Umsatzrückgang
- Erfreulich entwickelnder Produktemix kann tiefere Absätze in der zweiten Jahreshälfte nicht kompensieren
- Auftragsbestand pendelt sich nach Abbau der hohen Sicherheitsbestände der Kunden wieder auf das Niveau von vor Corona ein
- Ergebnis schliesst nach Ausnahmejahr 2023 wieder an solides Geschäftsjahr 2022 an
- Kauf LOG Pharma in Israel und Ungarn

Geschäftsentwicklung 2015-2024

Umsatz
in Mio. CHF

EBITDA
in Mio. CHF

EBITDA-Marge
(rechte Skala)



Jahresabschluss 2024 Konsolidierte Erfolgsrechnung I

Verbleibende Bereiche, ohne den ausgegliederten Bereich Papier (ungeprüft)

in CHF Mio.	2024	%	2023	%	±	±%
Nettoumsatz	323.3	100.0	361.5	100.0	-38.2	-10.6%
Andere betriebliche Erträge	3.8	1.2	2.3	0.6		
Bestandesänderungen	0.5	0.2	-4.6	-1.3		
Materialaufwand	-166.9	-51.7	-189.6	-52.4		
Energieaufwand	-11.3	-3.5	-11.2	-3.1		
Bruttogewinn	149.4	46.2	158.4	43.8	-9.0	-5.7%
Personalaufwand	-67.3	-20.9	-65.9	-18.2		
Unterhalt und Reparaturen	-7.9	-2.4	-8.7	-2.4		
Andere betriebliche Aufwendungen	-20.4	-6.3	-18.8	-5.2		
Betriebsergebnis vor Abschreibungen EBITDA	53.8	16.6	65.0	18.0	-11.2	-17.2%

- Währungsbereinigter Umsatzrückgang auf Stufe Gruppe um 8.5% primär verursacht durch rückläufige Materialkosten und tiefere Absatzvolumen im Bereich Verpackung
- Personalaufwand insbesondere infolge des Kaufs der Sorbchem India über Vorjahr
- EBITDA belastet durch einmalige Kosten von CHF 3.7 Mio. zur Vorbereitung und Umsetzung der Ausgliederung des Bereichs Papier
- Robuste EBITDA-Marge von 16.6% zwar unter den rekordhohen 18.0% des Vorjahres, aber innerhalb des Zielkorridors von 16.0% bis 18.0%

Jahresabschluss 2024 Konsolidierte Erfolgsrechnung II

Verbleibende Bereiche, ohne den ausgegliederten Bereich Papier (ungeprüft)

in CHF Mio.	2024	%	2023	%	±	±%
Betriebsergebnis vor Abschreibungen EBITDA	53.8	16.6	65.0	18.0	-11	-17.2%
Abschreibungen	-14.6	-4.5	-13.1	-3.6		
Betriebsergebnis EBIT	39.2	12.1	51.9	14.4	-12.7	-24.5%
Finanzergebnis	0.3	0.1	-2.0	-0.6		
Betriebsfremdes Ergebnis	2.1	0.7	7.7	2.1		
Ergebnis vor Steuern	41.6	12.9	57.6	15.9	-16.0	-27.8%
Ertragssteuern	-7.2	-2.2	-12.5	-3.4		
Nettoergebnis	34.4	10.7	45.1	12.5	-10.7	-23.7%
Ergebnis je Aktie (in CHF)	5.74		7.50		-1.76	-23.5%

- Vorjahr begünstigt durch betriebsfremde Erträge aus Immobilienverkäufen am ehemaligen Produktionsstandort in Full-Reuenthal (Schweiz)
- Effektiver Steuersatz von 17.2% leicht unter dem erwarteten Steuersatz von 17.8% infolge von positiven Vorjahreseinflüssen
- Nettoergebnis infolge tieferen Nettoumsatzes und wegfallender betriebsfremder Erträge unter Vorjahr

Jahresabschluss 2024 Konsolidierte Bilanz

Verbleibende Bereiche, ohne den ausgegliederten Bereich Papier (ungeprüft)

in CHF Mio.	31.12.2024	%	31.12.2023	%	±	±%
Flüssige Mittel	31.6	9.5	35.4	10.8		
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	48.3	14.5	51.1	15.6		
Vorräte	74.8	22.5	72.5	22.1		
Sonstiges Umlaufvermögen	14.9	4.5	22.8	6.9		
Anlagevermögen	163.0	49.0	146.1	44.6		
Total Aktiven	332.6	100.0	327.9	100.0	+4.7	+1.4%
Finanzverbindlichkeiten	18.9	5.7	0.7	0.2		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	34.1	10.3	36.0	11.0		
Sonstige Verbindlichkeiten	33.8	10.1	33.3	10.2		
Rückstellungen	36.4	10.9	41.1	12.5		
Eigenkapital	209.4	63.0	216.8	66.1	-7.4	-3.4%
Total Passiven	332.6	100.0	327.9	100.0	+4.7	+1.4%
Betriebliches Nettoumlaufvermögen	67.6	20.3	68.3	20.8	-0.7	-1.1%
Eingesetztes Kapital (Capital employed)	208.3	62.6	192.8	58.8	+15.5	+8.0%
Nettoliquidität	12.7	3.8	34.7	10.6	-22.0	-63.5%

- Reduktion des betrieblichen Nettoumlaufvermögens und des eingesetzten Kapitals, kompensiert durch den Kauf der Sorbchem India
- Erhöhung der Finanzverbindlichkeiten zur Finanzierung des Kaufs der Sorbchem India sowie der Ausgliederung des Bereichs Papier
- Positive Nettoliquidität von CHF 12.7 Mio. sowie solide Eigenfinanzierung mit einer Eigenkapitalquote von 63.0%

Jahresabschluss 2024 Konsolidierte Geldflussrechnung

Verbleibende Bereiche, ohne den ausgegliederten Bereich Papier (ungeprüft)

in CHF Mio.	2024	%	2023	%	±	±%
Nettoergebnis	34.4	10.7	45.1	12.5	-10.7	-23.7%
Nicht liquiditätswirksamer Aufwand und Ertrag	8.5	2.6	9.3	2.5		
Cash Flow	42.9	13.3	54.4	15.0	-11.5	-21.2%
Veränderung Nettoumlaufvermögen	10.4	3.2	3.5	1.0		
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	53.3	16.5	57.9	16.0	-4.6	-7.9%
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-51.3	-5.7	-5.5	-0.8	-45.8	+830%
Aufnahme/Rückzahlung von Finanzverbindlichkeiten	18.1	5.4	-94.7	-26.2		
Kauf/Verkauf eigener Aktien	-0.5	-0.2	-0.6	-0.2		
Ausschüttung an Aktionäre	-24.0	-7.4	-27.0	-7.5		
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-6.4	-2.0	-121.7	-33.7	+115.3	-94.8%
Währungsumrechnung	0.6	-10.0	-2.1	-1.3		
Veränderung flüssige Mittel	-3.8	-1.2	-71.4	-19.8	+67.6	-94.7%
Free Cash Flow¹	34.9	10.8	54.8	15.2	-19.9	-36.4%

¹ vor Kauf von Tochtergesellschaften

- Reduktion des Nettoumlaufvermögens führt zu positivem Geldzufluss von CHF 10.4 Mio.
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit beinhaltet Kauf der Sorbchem India
- Free Cash Flow im Vorjahr begünstigt durch Erlös aus Immobilienverkäufen am ehemaligen Produktionsstandort in Full-Reuenthal (Schweiz) von CHF 19.1 Mio.
- Erhöhung der Finanzverbindlichkeiten zur Finanzierung des Kaufs der Sorbchem India sowie der Ausgliederung des Bereichs Papier
- Rückzahlung von CHF 98.1 Mio. für 2% Obligationenanleihe mit Laufzeit von 2018 bis 2023 im Vorjahr



Environment

- 92% der Treibhausgas-Emissionen entstehen in der vor- und nach-gelagerten Wertschöpfungskette (Scope 3)
- Leicht tiefere Emissionen aufgrund von verändertem Produktionsvolumen sowie Produkt- und Absatzmix, der Präzisierung der Erhebungsmethode und veränderten Emissionsfaktoren
- THG-Bilanz 2024 durch PwC geprüft
- Kreislaufwirtschaft: 87% der Abfälle werden einer Verwertung zugeführt



Social

- Hoher Engagement Index von 76%
- Zahlreiche langjährige Mitarbeitende (29% mit mehr als 10 Dienstjahren)
- 680 Verbesserungsvorschläge (KVP)
- 29 Auszubildende in 9 Lehrberufen unterstreichen gesellschaftliches Engagement
- Sicherheit der Mitarbeitenden als Fokusthema (Unfallbedingte Abwesenheit: 0.2%, 20 Arbeitsunfälle)



Governance

- Geschäftsethik als Priorität, Verhaltenskodex und Anti-Korruptionspolitik
- Langfristige und nachhaltige Wertschöpfung als Unternehmenszweck in den Statuten verankert (GV 2023)
- Nachhaltigkeits-Governance implementiert
- Verwaltungsräte mit breit gefächerten Erfahrungen und Kompetenzen, fünf unabhängige Mitglieder des Verwaltungsrates

CPH Group AG

- Geopolitische Instabilität und unsicherer Konjunkturausblick verstärken ein von Vorsicht geprägtes wirtschaftliches Umfeld
- Nachfrage bei Zeochem und Perlen Packaging mindestens im Bereich des Vorjahres
- Leicht steigender Umsatz auf Gruppenstufe erwartet
- Sowohl operatives als auch Nettoergebnis dürften über den Werten von 2024 liegen
- Weitere Investitionen in Sachanlagen für Produktivitätssteigerungen und Effizienzverbesserungen

Chemie

- Umsatz und EBITDA leicht über Vorjahreswerte
- Auswirkungen Akquisition Sorbchem India im 2024 mehrheitlich enthalten

Verpackung

- Umsatz und EBITDA über Vorjahreswert
- Positive Auswirkungen der Akquisition von LOG Pharma auf Umsatz und EBITDA im 2025

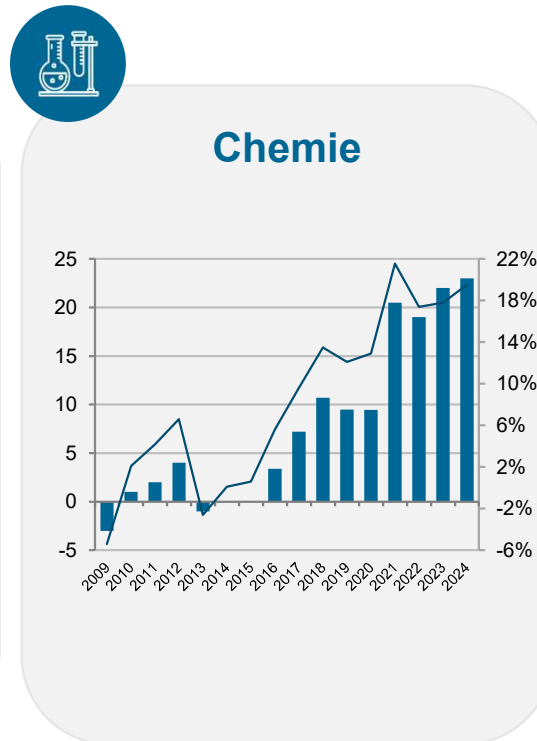
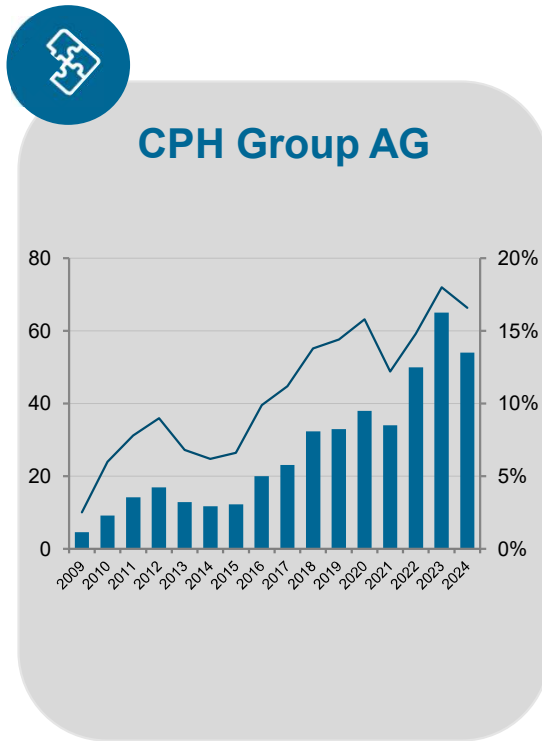
Mittelfristziele

- Jährliches Umsatzwachstum von 5-8%
- EBITDA-Margen von 16-18%
- Free Cash Flow-Margen von 8-10% (vor Akquisitionen)
- Eigenkapitalquote >50%

Geschäftsentwicklung 2009-2024

EBITDA
in Mio. CHF

in % Umsatz
(rechte Skala)



Erfolgsrechnung

in CHF Mio.	2024	%	2023	%	±	±%
Total betrieblicher Ertrag	10.9	100.0	14.1	100.0	-3.2	-22.7%
Total Aufwendungen	-9.5	-87.2	-10.1	-71.6		
Ertragssteuern	-0.2	-1.8	-0.4	-2.8		
Nettoergebnis	1.2	11.0	3.6	25.5	-2.4	-66.7%

Bilanz

in CHF Mio.	31.12.2024	%	31.12.2023	%	±	±%
Flüssige Mittel	1.8	0.9	31.8	8.2		
Darlehen Gruppengesellschaften	101.3	52.0	259.0	66.9		
Beteiligungen	88.1	45.2	88.7	22.9		
Sonstige Aktiven	3.6	1.8	7.4	1.9		
Total Aktiven	194.8	100.0	386.9	100.0	-192	-49.7%
Finanzverbindlichkeiten	10.0	5.1	-	-		
Sonstige Verbindlichkeiten	3.1	1.6	1.5	0.4		
Eigenkapital	181.7	93.3	385.4	99.6	-203	-52.9%
Total Passiven	194.8	100.0	386.9	100.0	-192	-49.7%

Verwendung des Bilanzgewinns und der Reserven

in CHF 1 000	2024
Nettoergebnis des Geschäftsjahres 2024	1'167
Vortrag des Bilanzgewinns aus dem Vorjahr	-
Bilanzgewinn am Ende des Geschäftsjahres 2024	1'167
Auflösung von freier Gewinnreserven	10'833
Ausschüttung einer Dividende von CHF 2.00 je Aktie	-12'000
Vortrag des Bilanzgewinns auf neue Rechnung	-

Bindende Abstimmung über die Gesamtvergütung der Mitglieder des Verwaltungsrates von der ordentlichen Generalversammlung 2025 bis zur ordentlichen Generalversammlung 2026

- Maximaler Gesamtbetrag der fixen Vergütung für die Mitglieder des Verwaltungsrates in der Höhe von maximal CHF 0.9 Mio.
- Zeitspanne: von der ordentlichen Generalversammlung 2025 bis zur ordentlichen Generalversammlung 2026

Bindende Abstimmung über die Gesamtvergütung der Mitglieder der Gruppenleitung für das Geschäftsjahr 2026

- Maximaler Gesamtbetrag der fixen und variablen Vergütung für die Mitglieder der Gruppenleitung in der Höhe von maximal CHF 2.75 Mio.
- Zeitspanne: Geschäftsjahr 2026

- Unverbindliche Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2024, wie er im Geschäftsbericht 2024 publiziert wurde.

Wahl der Mitglieder des Verwaltungsrates



Kaspar W. Kelterborn



Claudine Mollenkopf



Peter Schaub



Tim Talaat



Manuel Werder



Christian Wipf

Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrates



Wahl der Mitglieder des VR-Ausschusses «Personal und Entschädigung»



Claudine Mollenkopf



Peter Schaub



Tim Talaat



Christian Wipf

Wahl der Revisionsstelle und des Konzernprüfers



PricewaterhouseCoopers AG
Zürich

ADLEGEM

Rechtsanwälte

Generalversammlung 2026

17. März 2026

